



# GESTIÓN EMPRESARIAL DEL ESTUDIO PROFESIONAL DE ARQUITECTURA



Imagen elaborada por Gonzalo García Muñoz.

## OBJETIVOS

Proporcionar a los profesional de la Arquitectura que inician o reinician su carrera profesional unas **nociones básicas** sobre la dimensión empresarial de su trabajo y, de modo específico, sobre su **papel de director/a y gestor/a de su propio estudio**.

## OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Comprender el comportamiento del precio y del dinero, así como el modo de interactuar con el mercado y los clientes. Conocer los costes del estudio, los honorarios, y preparar estrategias para aumentar ingresos y reducir gastos. Definir el mercado al que se dirige el profesional de la Arquitectura, estudiar la imagen, el posicionamiento y elaborar un plan de comunicación.

## COMPETENCIAS

Preparar estrategias para aumentar ingresos y reducir gastos del estudio. Definir el mercado al que se dirige el profesional de la Arquitectura, estudiar su imagen, su posicionamiento y ser capaz de elaborar un plan de comunicación.

## PERFIL DE ACCESO

El curso va principalmente dirigido y orientado para profesionales de la Arquitectura que inician o quieren redirigir su actividad profesional.

## METODOLOGÍA. PROCEDIMIENTO DE EVALUACIÓN

El curso se desarrolla mediante clases teórico-prácticas (al 50%) **telepresenciales**. Contará con un aula virtual de apoyo con todos los recursos disponibles las 24 horas de los 7 días de la semana, con un foro habilitado desde el inicio del curso hasta el cierre del mismo.

Las **sesiones realizadas por videoconferencia** serán grabadas y se ofrecerán grabadas en la plataforma al finalizar las mismas, de forma que el alumnado podrá repasarlas tantas veces como desee hasta el cierre del curso en la plataforma.

La **visualización será obligatoria**, preferiblemente en directo o, en casos justificados, en diferido, para superar la evaluación y recibir el diploma acreditativo. También será necesaria para la acreditación la **entrega de las prácticas trabajadas en clase**.



# GESTIÓN EMPRESARIAL DEL ESTUDIO PROFESIONAL DE ARQUITECTURA

## PROFESORADO



### Gonzalo García Muñoz.

Arquitecto. PADE por el Instituto de Estudios Superiores de la Empresa (IESE) y fundador y director de Soft, S.A.



### José Luis de la Rocha Duarte.

Arquitecto. Director de Proyectos en Ayrá Arquitectura. Especializado en nuevas metodologías y herramientas de marketing y posicionamiento.

## COORDINACIÓN

Elisa Soler Vizán. Formación FIDAS.

Sofía I. García Fernández. Formación FIDAS.

## FECHAS

- Sesiones online: 7, 9, 14, 16, 21, 23, 28 y 30 de marzo de 2023.
- Plataforma abierta del 7 de marzo al 28 de abril de 2023.

## HORARIO

Horario general de 17:00 a 19:30.

## DURACIÓN

24 horas lectivas.

## MATRÍCULA

Reducida*	230 €
General	460 €

\***Matrícula reducida:** Arquitectos/as colegiados/as COAS, COACo, COACE, COAJ, COAH, socios/as FIDAS, asociados/as GAESCO y alumnado ETSa. Inscripciones hasta el **1 de marzo de 2023**, inclusive.

MARZO						
L	M	X	J	V	S	D
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

## CONDICIONES GENERALES

**Inscripción previa obligatoria:** Las personas interesadas deben inscribirse a través de nuestra web:

<https://fidas.org/formacion/taller-como-dirigir-rentabilizar-actividad-profesional/>

**Gastos de cancelación de matrícula:** 20% en concepto de gestión (40% para las efectuadas en la última semana previa al comienzo), aplicable a los importes sin descuento. Para el resto de condiciones de acceso y matrícula, véase el programa general de formación vigente en nuestra web.

## ACREDITACIÓN

La formación impartida en este curso tiene el reconocimiento de **créditos internacionales** en materia de formación continua para arquitectos/as registrada en el **sistema UIA CPD**, a través del diploma de aprovechamiento de FIDAS.



# GESTIÓN EMPRESARIAL DEL ESTUDIO PROFESIONAL DE ARQUITECTURA

## PROGRAMA

### SESIÓN 1 (martes 7 de marzo de 2023)

**16:30-19:30.** *Gonzalo García Muñoz.*

**TEMA 1. CÓMO QUIERO QUE SEA MI ESTUDIO.**

- Diseño del estudio.

**TEMA 2. QUÉ VENDEMOS.**

- Vender servicios: cuestión de calidad.
- Cómo dar mayor calidad al mismo precio.

### SESIÓN 2 (jueves 9 de marzo de 2023)

**16:30-19:30.** *José Luis de la Rocha Duarte.*

- Enunciado del caso general
- Aplicación MIRO

**PRÁCTICA 1. ANALIZO MIS PROPIAS CLAVES COMO PROFESIONAL. DAFO / CAME.** Enunciado y trabajo.

**PRÁCTICA 2. DECIDO MI PROPIO POSICIONAMIENTO. Business Model CANVAS.** Enunciado y trabajo.

### SESIÓN 3 (martes 14 de marzo de 2023)

**16:30-18:00.** *Gonzalo García Muñoz.*

**TEMA 3. DÓNDE ESTÁN Y QUIÉNES SON MIS CLIENTES.**

- Características del mercado de los arquitectos.

**18:15-19:30.** *José Luis de la Rocha Duarte.*

**Trabajo en PRÁCTICAS 1 y 2.**

### SESIÓN 4 (jueves 16 de marzo de 2023)

**16:30-18:00.** *Gonzalo García Muñoz.*

**TEMA 4. CÓMO MERECER UN ESPACIO EN LA MENTE DE MIS CLIENTES.**

- Imagen y posicionamiento.

**18:15-19:30.** *José Luis de la Rocha Duarte.*

**Entrega de PRÁCTICAS 1 y 2.**



# GESTIÓN EMPRESARIAL DEL ESTUDIO PROFESIONAL DE ARQUITECTURA

## PROGRAMA

### SESIÓN 5 (martes 21 de marzo de 2023)

**16:30-19:00.** *Gonzalo García Muñoz.*

**TEMA 5. CÓMO LES DIGO QUE TENGAN EN CUENTA.**

- Comunicación.

**TEMA 6. DECIDIR CUÁNTO DINERO QUIERO GANAR.**

- Cálculo de los costes fijos, variables, directos e indirectos.
- El método del presupuesto.

### SESIÓN 6 (jueves 23 de marzo de 2023)

**16:30-18:00.** *Gonzalo García Muñoz.*

**TEMA 6. DECIDIR CUÁNTO DINERO QUIERO GANAR. (cont)**

- Un poco de contabilidad, muy poca.

**18:15 - 19:30.** *José Luis de la Rocha Duarte.*

**PRÁCTICA 3. DECIDO CUÁNTO QUIERO GANAR (Presupuesto anual del estudio).** Enunciado y trabajo.

### SESIÓN 7 (martes 28 de marzo de 2023)

**16:30-19:30.** *José Luis de la Rocha Duarte.*

Trabajo en práctica 3

**PRÁCTICA 4. PREPARO UN PRESUPUESTO (Presupuesto de servicios completo).** Enunciado y trabajo.

### SESIÓN 8 (jueves 30 de marzo de 2023)

**16:30-18:00.** *Gonzalo García Muñoz.*

**TEMA 7. INFALIBLE: INGRESAR MÁS Y GASTAR MENOS.**

- Recursos para aumentar los ingresos.
- Pautas para reducir gastos.
- ¿Quién tiene mi dinero? Cómo reducir la cuenta de clientes.

**18:15-19:30.** *José Luis de la Rocha Duarte.*

**Entrega de PRÁCTICAS 3 y 4.**